Aan de Minister voor Volkshuisvesting en Ruimtelijke Ordening
Zijne Excellentie de heer H.M. de Jonge
Postbus 20011
2500 EA DEN HAAG

Utrecht	**Uw kenmerk**	**Ons kenmerk**
18 augustus 2022	–	20220818-U-BZK.GOV
Behandeld door	**Telefoonnummer**	**Bijlagen**
	030 – 55 00 500	Eindrapport governance-toetsing

Onderwerp
Reactie NHG inzake eindrapport governance-toetsing

Hooggeachte heer De Jonge,

Op initiatief van uw ministerie heeft consultancybureau EY in opdracht van NHG de afgelopen maanden een onderzoek uitgevoerd naar de goverance van NHG. Aangezien NHG niet onder één van de reeds bestaande governancecodes valt, heeft EY een op NHG toegespitst toetsingskader opgesteld. Dit toetsingskader is gebaseerd op de Nederlandse Corporate Governance Code (hierna: “NCGC”), aangevuld met normen uit onder andere de Code Goed Bestuur Publieke Dienstverleners en de Kaderwet ZBO.

NHG staat voor een toegankelijke en duurzame koopwoningmarkt voor kwetsbare groepen en consumenten in kwetsbare situaties. Gelet op de verantwoordelijkheid en financiële positie van NHG hechten uw ministerie en NHG voor de uitvoering van deze missie er veel waarde aan dat de bedrijfsvoering van NHG op orde is. Immers, een gedegen en duurzame bedrijfsvoering komt de uitvoering van onze missie, en dus onze doelgroep, ten goede.

De uitkomst van het onderzoek is dat de governance van NHG op orde is. Van de door EY opgestelde 137 normen voldoet NHG er aan 131. Daarbij zijn door EY in zijn eindrapport in totaal 28 aanbevelingen gedaan; 12 om volledig aan de beginselen van de NCGC te voldoen en 16 ter verdere verbetering van NHG’s governance. Sommige aanbevelingen zien toe op dezelfde norm. Het eindrapport treft u bijgaand aan. Graag geven wij u door middel van deze brief onze reactie op het door EY verrichte onderzoek.

Reactie op de conclusie
Wij verwelkomen de conclusie dat de governance van NHG op orde is en dat het, op enkele relatief kleine aanbevelingen na, voldoet aan het op NHG toegespitste toetsingskader.

NHG
WTC, Stadsplateau 13
3521 AZ Utrecht

T +31(0)30 55 00 500
info@nhg.nl
www.nhg.nl

KvK Den Haag nr: 41158179
BIC: INGBNL2A
IBAN: NL06 INGB 0658 9222 70

Voor wat betreft de gedane aanbevelingen zijn wij uiteraard voornemens deze op te volgen. Mocht opvolging om wat voor reden dan ook niet mogelijk zijn, dan zullen wij in ons jaarverslag uitleggen waarom niet tot opvolging overgegaan kon worden. Daarmee hanteren wij het principe van '*pas toe of leg uit*', een beginsel dat ook volgt uit de NCGC.

Reactie op aanbevelingen
In het eindrapport worden door EY 12 aanbevelingen genoemd om volledig aan het opgestelde toetsingskader te voldoen. De aanbevelingen zullen wij met onze Raad van Commissarissen bespreken in zijn eerstvolgende vergadering begin oktober, waarbij de Raad van Commissarissen met name om input gevraagd zal worden omtrent de aanbevelingen die hem aangaan. De insteek van NHG is wel om zoveel mogelijk aanbevelingen op te volgen.

In het eindrapport worden door EY 16 aanbevelingen genoemd ter verdere verbetering van NHG's governance. Wij lezen deze aanbevelingen als '*nice to haves*' (vergeleken met de eerdergenoemde '*must haves*' om aan het toetsingskader te voldoen) en benadrukken nogmaals de conclusie van het onderzoek dat de governance van NHG op orde is. Een eerste inventarisatie leert al wel dat waarschijnlijk niet alle *nice to haves* zullen worden opgevolgd. Van een aantal van deze aanbevelingen wordt het achterliggende doel al op een andere wijze door NHG ingevuld. Uiteraard zullen we in ons jaarverslag dan toelichten waarom deze aanbevelingen niet zijn opgevolgd.

Vervolg
Wij hebben per op te volgen aanbeveling een tijdslijn opgesteld voor de implementatie in NHG's governancestructuur. De '*quick wins*' zullen zo spoedig mogelijk worden opgevolgd, terwijl de aanbevelingen die een langere doorlooptijd voor realisatie kennen op een later moment opgevolgd worden gelet op het proces dat daarvoor gevolgd dient te worden. Ons streven is om op korte termijn met de implementatie te starten. Conform de aanbevelingen zal NHG jaarlijkse haar governance toetsen aan het opgestelde toetsingskader en daarin ook aanpassingen van de gevolgde governancekaders en -raamwerken meenemen. Over de uitkomsten van deze toetsing zal worden gerapporteerd in ons jaarverslag.

Wij hopen u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Voor eventuele vragen zijn wij uiteraard beschikbaar.

Met vriendelijke groet,

Voorzitter Raad van Bestuur

Lid Raad van Bestuur

NHG
WTC, Stadsplateau 13
3521 AZ Utrecht

T +31(0)30 55 00 500
info@nhg.nl
www.nhg.nl

KvK Den Haag nr: 41158179
BIC: INGBNL2A
IBAN: NL06 INGB 0658 9222 70